

# С прицелом на будущее

Начиная с декабря на страницах нашего еженедельника главы районов и руководители предприятий по традиции подводят итоги уходящего года. В этом номере мы беседуем с Юрием ТИМОФЕЕВЫМ — главой Западнодвинского района, который по праву входит в число успешных и динамично развивающихся территорий тверского региона

— Юрий Васильевич, объективная оценка годовых итогов работы глав муниципальных образований напрямую зависит от изменений, которые произошли в жизни людей. А для того чтобы ее уровень повышался, нужна эффективная система управления. Не случайно в результате проводимой в регионе административной реформы многие муниципалитеты Верхневолжья уже стали «двуглавыми». Считаете ли вы эту схему более эффективной?

— На мой взгляд, каждая из схем управления имеет свои плюсы и минусы. Если говорить о системе «двуглавости» более детально, то, во-первых, она слаба тем, что в России мало профессиональных управленцев. К сожалению, мы уделяем недостаточно внимания подготовке и переподготовке кадров. Результат очевиден — в силу своей некомпетентности некоторым сити-менеджерам ничего не остается, как прятаться за политическими играми и лозунгами — надо же им как-то отчитываться перед населением. Во-вторых, 131-й ФЗ «О местном самоуправлении» недостаточно четко разграничивает полномочия и обязанности между главами и сити-менеджерами, что часто приводит к конфликтам.

Рассмотрим другой вариант — когда муниципалитетом управляет один человек. И здесь уже как повезет: хороший «хозяин» пришел — это и консолидация сил, и отсутствие ненужной борьбы за власть, и сосредоточение на работе, а значит, и развитие района. А если плохой? Механизм по отстранению от должности избранных глав на практике реализуется сложно. Значит, придется ждать пять лет, пока закончится срок работы главы, и наблюдать, как за это время все вокруг приходит в упадок. Есть трудности и с оценкой деятельности глав муниципальных образований. Что такое «хорошо» и что такое «плохо» в их деятельности? Фонтан — это хорошо? Вроде бы, да. А если вокруг все в упадке, то фонтан явно неуместен.

Во втором варианте рисков больше. А так как наша территория и наше население не площадка для экспериментов, то в целом я за первый вариант, но только при условии решения вышеуказанных проблем.

— Тем не менее «одноглавая» система управления на вашей территории приносит видимые результаты. Западнодвинский район — один из лучших в области по многим показателям. Что по вашему мнению сделано в уходящем 2011 году, чтобы значительно улучшить качество жизни в муниципалитете?

— В этом году одним из основных направлений деятельности администрации района была органи-



Юрий ТИМОФЕЕВ:

— С каждым годом мы все больше утрачиваем чувство патриотизма, особенно это касается молодого поколения. Чтобы вернуть молодежи гордость за свою малую родину, важно дать ей почувствовать себя причастной к прошлому.

зация безопасности дорожного движения, от которого напрямую зависит жизнь и здоровье населения Западной Двины. Впервые за несколько десятков (!) лет в городе началось строительство новых тротуаров. В этом году их было проложено 2,5 км — для районного центра цифра не маленькая.

Помимо этого много внимания уделялось вопросам, связанным с популяризацией здорового образа жизни, которые актуальны сейчас не только для региона, но и для страны в целом. В районе появились четыре новые спортивные многофункциональные площадки с универсальным покрытием. Теперь заниматься спортом могут не только городские ребята, но и дети,

лись благоустройством аллеи Славы в городе, а также создали аллею Памяти в поселке Ильино.

— Продолжая разговор о безопасности дорожного движения, стоит спросить, насколько качественно выполнен ремонт асфальтового покрытия? К примеру, в Твери многие жители, глядя на то, как проводился ремонт в областной столице, высказывали опасения — не придется ли спустя 12 месяцев класть асфальт заново?

— За качеством выполняемых работ следили общественники из числа членов партии «Единая Россия». С инициативой создать такой «партийный контроль» я выступил



**Приоритетной задачей руководства Западнодвинского района на 2012 год остается обеспечение населения новым жильем.**

проживающие в деревнях. А для самых юных жителей Западнодвинского района установлено 13 игровых площадок. Кроме того, в поселке Ильино был капитально отремонтирован Дом культуры, где теперь жители могут играть в бильярд и настольный теннис. К слову, столы для занятий этими видами спорта появились во многих Домах культуры района, так что возможности проведения досуга у сельских жителей расширились.

Не отстает без внимания и духовное здоровье жителей муниципалитета. К сожалению, с каждым годом мы все больше утрачиваем чувство патриотизма, особенно это касается молодого поколения. Чтобы вернуть молодежи былую гордость за свою страну, за свою малую родину, важно дать ей почувствовать себя причастной к прошлому. А сделать это можно по-разному. Мы, например, вместе с учениками местных школ заня-

конструкции в детских садах тех помещений, которые не использовались. Сейчас полным ходом идет масштабная реконструкция детского сада №1, где предусмотрено строительство пристройки для создания еще одной дополнительной группы. До конца января все работы будут завершены, и садик примет 15 новых маленьких «жильцов». Все эти меры, я считаю, помогут окончательно свести очередь к нулю. Однако приоритетной задачей муниципальной власти и моей главной мечтой остается строительство нового детского сада на 160 мест. Ведь если верить ученым, в ближайшие пять лет ожидается демографический взрыв, и готовиться к нему нужно заранее.

— Как вы считаете, имеет ли смысл развивать на местах практику «альтернативных» детских садов? Например, в Забайкалье супружеской паре педагогов, нуждающейся в жилье, предоставили большой коттедж, но при этом муж и жена взяли на себя социальные обязательства: организовали на первом этаже этого дома детский сад и работают там воспитателями. Через 10 лет дом перейдет им в собственность, а социальные обязательства с них снимутся. Стоит ли перенимать этот опыт?

— Мне больше импонирует организация частных садов, которые могут существовать за счет самокупаемости. Но я прекрасно понимаю, что в наших небольших районах обеспеченных людей, которые могут

ком направлении должна развиваться тверская медицина, чтобы стать доступной и качественной. Имеется в виду и появление электронной регистратуры, и открывшийся месяц назад физиокабинет в Старой Торпе, и расширение сети офисов врачей общей практики. Но понятно, что новые помещения и оборудование не заменят главной составляющей современного здравоохранения — квалифицированных специалистов...

— Действительно, кадры — главная составляющая успешного развития медицины и, согласусь, самая большая проблема на сегодняшний день. У нас в этом плане проводится поэтапная работа. Так, от муниципалитета мы направляем на учебу выпускников, заключая при этом тройственное соглашение между будущим студентом, банком и муниципалитетом. Банк дает выпускнику кредит на оплату обучения, а он со своей стороны обязуется после окончания учебы отработать три года на благо района, после чего муниципалитет гасит за него этот кредит.

Кроме того, мы предоставляем молодому специалисту жилье, даем ему доплату в размере 1 МРОТ в течение первых трех лет работы, причем не только врачам, но и среднему медицинскому персоналу. Все эти меры, естественно, дают результат: на протяжении последних трех лет в район после окончания вузов приехали шесть врачей плюс один специалист переехал с семьей из Твери и еще двое — из другого муниципального образования. В итоге мы имеем 9 специалистов. Считаю этот результат лучшим подтверждением того, что мы движемся в правильном направлении. Кстати, такая же программа распространяется а районе и на молодых учителей.

— Во многих районах Тверской области уже устоялась своеобразная традиция — посвящать целый год ликвидации отдельно взятой «болевого точки», концентрируя на ней максимум усилий и финансовых средств. Так, в прессе уже появились формулировки вроде «Год детских садов» или «Год сельских дорог». Каким будет, по вашим планам, 2012-й в Западнодвинском районе?

— Я думаю, эта традиция сложилась в первую очередь из-за недостатка финансовых средств в муниципальных образованиях. Поэтому нам, к сожалению, зачастую приходится «догонять» обстоятельства, а не идти впереди них. Для нас приоритетной задачей на 2012 год остается обеспечение населения новым жильем. Уже пять лет в области действует программа по переселению из ветхого и аварийного жилья. Все эти пять лет мы в ней участвуем. За это время удалось переселить уже 140 семей. В этом году достраиваем еще два трехэтажных дома. Кроме того, капитально отремонтировано большое количество домов, не менее запланировано и на следующий год. Невозможно передать словами ту радость, которая отражается на лице человека, входящего в новую квартиру, где он отныне будет жить, растить детей, радоваться жизни, не отвлекаясь на бытовые сложности, которые раньше отнимали уйму времени.

Пользуясь случаем, хочу поздравить всех жителей Западнодвинского района и читателей еженедельника «Афанасий-биржа» с наступающим Новым годом! Пусть он принесет исполнение желаний, реализацию самых смелых планов и достижение поставленных целей!

Ирина ИВАНОВА

— Как известно, еще одним достижением Западнодвинского района стала ликвидация очередей в детские сады. За счет чего вы смогли решить эту проблему?

— Мы открыли в районе три новые группы, в основном за счет ре-

себе позволить содержать ребенка в таких дошкольных учреждениях, очень мало. Собственно, как и тех, кто способен взять на себя все затраты по организации такого сада. Выход, на мой взгляд, прост: муниципальное образование может и должно принять участие в субсидировании платы за детский сад. Учитывая, что сейчас детские сады переходят на уровень автономных и бюджетных учреждений, устанавливать норматив детодня теперь мы будем сами. Главное, чтобы его размер соответствовал реальному положению дел. И тогда, уверен, появятся желающие (из разряда тех, кого устроит размер ставки) организовать частный детский сад.

— В этом году в Верхневолжье стартовала масштабная программа по модернизации здравоохранения. Уже сейчас Западнодвинский район можно считать некой иллюстрацией того, в ка-